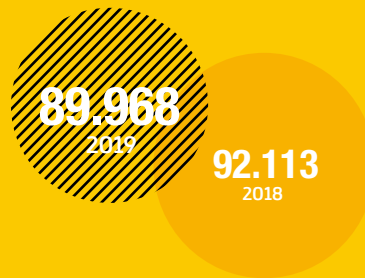


GRANDES CIFRAS

MEMBER OF
**Dow Jones
Sustainability Indices**
In Collaboration with RobecoSAM

Ferrovial, la empresa más sostenible del mundo en su sector.

PLANTILLA A CIERRE



EMISIONES DE CO₂

scope 1&2 tCO₂ eq/M€

-59%

en términos relativos respecto a 2009



CLICK

CEO Ignacio Madridejos.
Resultados 2019.



BENEFICIARIOS DE PROYECTOS SOCIALES

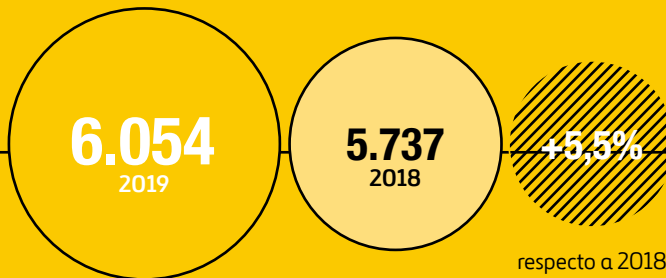
223.314

IMPUESTOS TOTALES (M€)*

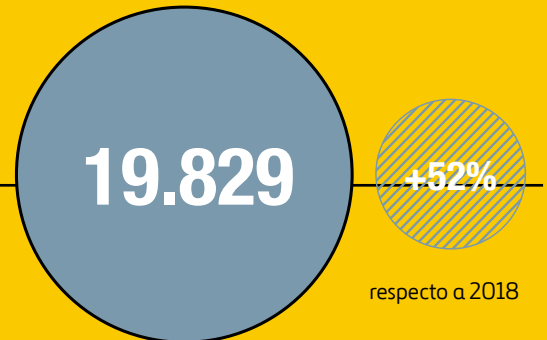
2.087

* Soportados, pagados y recaudados en 2019 (criterio de caja)

VENTAS* (M€)



CAPITALIZACIÓN (M€)



* Cifras excluyendo Servicios, clasificada como actividad discontinuada.

FLUJO OPERACIONES^(*) (M€)

(antes de impuestos)

810

ex-infraestructuras

+43,7%

(*) Incluye Servicios



CAJA NETA (M€)

1.631

Ex-infraestructuras. Incluye la caja neta de Servicios (158 M€)

ÍNDICE DE FRECUENCIA⁽¹⁾

-15,6%

respecto a 2018

ÍNDICE DE GRAVEDAD⁽²⁾

-13,8%

respecto a 2018

(1) Variación interanual del índice que recoge el número de accidentes con baja ocurridos durante la jornada laboral por millón de horas trabajadas. No se incluyen contratistas.

(2) Variación interanual del índice que recoge el número de jornadas perdidas como consecuencia de los accidentes de trabajo por cada mil horas trabajadas.

PRINCIPALES MERCADOS

Cifras por integración proporcional.
 Datos financieros no incluyen Servicios (actividad discontinuada)



EE.UU.

VENTAS: 1.523 M€
RBE: -166 M€
PLANTILLA: 5.306



CANADÁ

VENTAS: 511 M€
RBE: 379 M€
PLANTILLA: 722



ESPAÑA

VENTAS: 1.047 M€
RBE: 167 M€
PLANTILLA: 42.262



REINO UNIDO

VENTAS: 1.408 M€
RBE: 573 M€
PLANTILLA: 16.115



POLONIA

VENTAS: 1.004 M€
RBE: 61 M€
PLANTILLA: 6.393



AUTOPISTAS



AEROPUERTOS



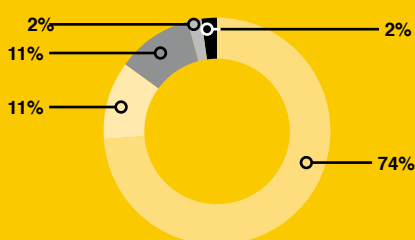
CONSTRUCCIÓN



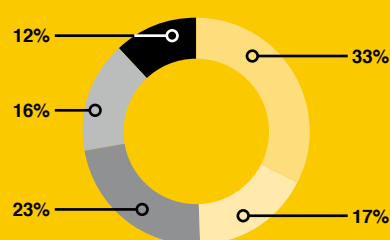
SERVICIOS

VALORACIÓN ANALISTAS

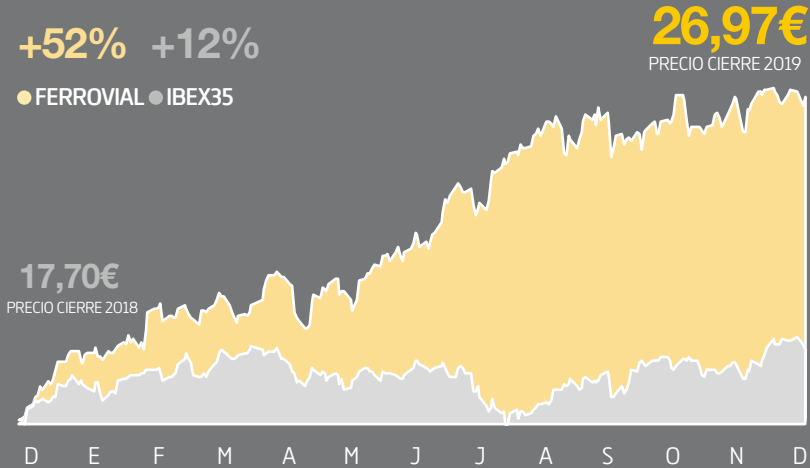
- CANADÁ + EE.UU. ●
- ESPAÑA ●
- REINO UNIDO ●
- POLONIA ●
- OTROS ●



VENTAS



EVOLUCIÓN DE LA ACCIÓN EN 2019 (FER & IBEX)



CAPITALIZACIÓN (M€)

19.829

RETORNO AL ACCIONISTA (TSR)*

+57,2%

* Retorno al Accionista (TSR): es la suma de la revalorización / depreciación de las acciones en el período y otros pagos tales como los derivados de la compra de los derechos de suscripción entregados a los accionistas.

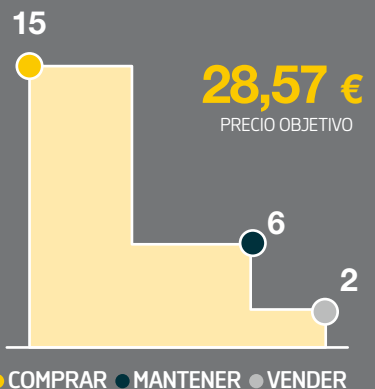
CALIFICACIÓN CREDITICIA

BBB

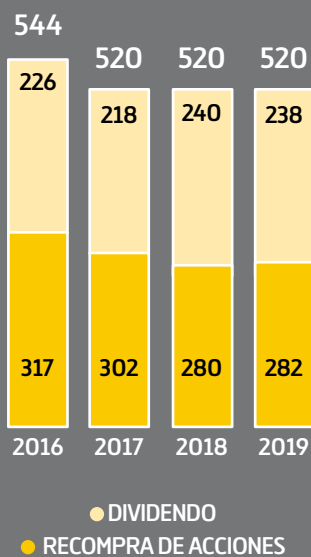
S&P Y FITCH

RECOMENDACIÓN ANALISTAS

23 analistas cubrían Ferrovial a 31 de diciembre. Durante 2019, JP Morgan y Barclays iniciaron cobertura.



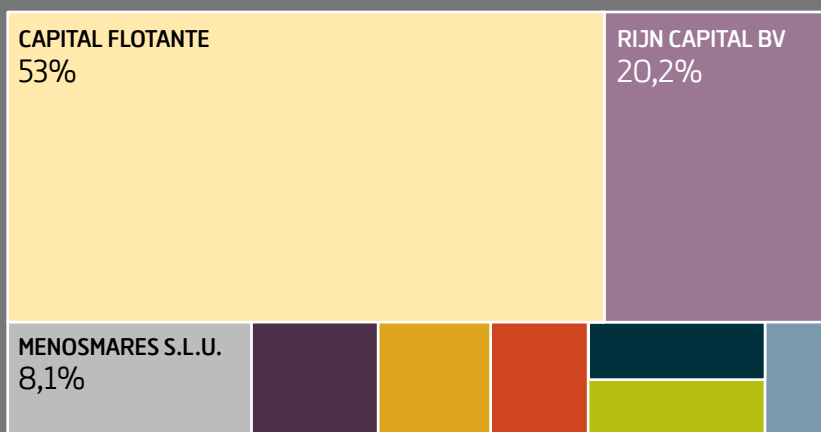
REMUNERACIÓN AL ACCIONISTA (M€)



HISTÓRICO ACCIÓN

	2019	2018	2017
PRECIO CIERRE (€)	26,97	17,70	18,93
MAX. (€)	27,21	19,78	20,75
MIN. (€)	17,71	16,20	16,75
VWAP (€)	23,15	17,86	18,63
EFFECTIVO MEDIO DIARIO (M€)	47,05	27,39	33,07
VOLUMEN MEDIO DIARIO (M ACC)	2,02	1,54	1,77
NÚMERO DE ACCIONES (M ACC)	735,22	738,46	732,27
CAPITALIZACIÓN (M€)	19.829	13.067	13.858

ESTRUCTURA ACCIONARIAL *



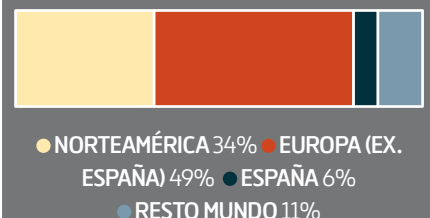
- SIEMPRELARA S.L.U. 4,2%
- THE CHILDREN'S INVESTMENT MASTER FUND 3,7%
- LAZARD ASSET MANAGEMENT 3,1%
- SOZIANCOR S.L.U. 2,5%
- BLACKROCK 3%
- FIDELITY INT'L 2%

*FUENTE: CNMV y CMi2i (octubre 2019)

CONTACTO CON EL MERCADO

En 2019, el departamento de Relación con Inversores mantuvo un total de 270 reuniones, 12 roadshows y 5 seminarios, con cerca de 400 inversores.

INVERSORES INSTITUCIONALES* (%)



ENERO

- > Ferrovial, líder global en cambio climático según *Carbon Disclosure Project*
- > NTE y LBJ introducen la energía solar en sus instalaciones

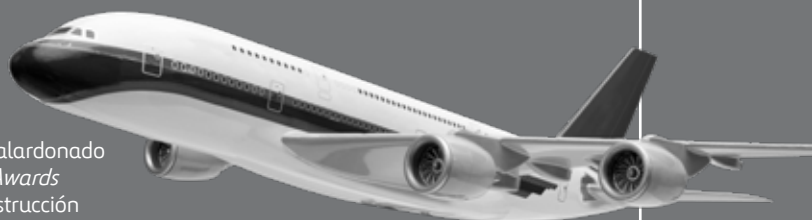
PRIMER TRIMESTRE

FEBRERO

- > Adjudicación de dos contratos de mantenimiento de carreteras en Canadá por 200 M€
- > El consorcio formado por Ferrovial y Acciona se adjudican un tramo del Corredor Mediterráneo

MARZO

- > Construcción de una carretera en Gran Canaria
- > Triple triunfo de Tideway Central en los premios *Rightway in Delivery*



SEGUNDO TRIMESTRE

ABRIL

- > El aeropuerto de Heathrow galardonado en los *Skytrax World Airport Awards*
- > Premio al mejor diseño y construcción por la Autopista NTE 35W

MAYO

- > El consorcio RiverLinx, seleccionado para gestionar el túnel Silvertown, en Londres
- > El hospital Fraternidad Muprespa Habana, construido por Ferrovial Agroman, certificado LEED Platino

JUNIO

- > Rafael del Pino, galardonado por su trayectoria profesional en los Premios ASTER de ESIC
- > Venta a Meridiam del 65% de las autopistas Ausol por 451 M€, un 60% por encima del consenso de mercado

TERCER TRIMESTRE

JULIO

- > Venta del 11,7% de la Ruta del Cacao por 28,6 M€
- > Adjudicación para la modernización de un tramo de la carretera IH 35 por 56 M€

AGOSTO / SEPTIEMBRE

- > Ignacio Madríguez, nombrado Consejero Delegado
- > Ferrovial, empresa más sostenible del mundo en su sector según *Dow Jones Sustainability Index*
- > Inauguración de la circunvalación de Toowoomba, en Australia, con una inversión de 1.100 M€
- > Juan Hoyos, nuevo Consejero Independiente
- > Adjudicación para la construcción y operación de la Autopista NTE3C por 813 M€



OCTUBRE

- > Acuerdo entre Wondo y Moovit para ofrecer la app de movilidad integral más completa de España
- > Conexión de la estación de Farringdon con el vestíbulo de Thameslink, en Londres

NOVIEMBRE

- > Firma del contrato para la gestión del túnel de Silvertown, en Londres
- > Premio Iberdrola a la mejor práctica en Cooperación Energética Internacional
- > Inauguración de la autopista I-77 en Carolina del Norte

DICIEMBRE

- > Ferrovial se suma a la iniciativa "CEOs call for action: A New Deal for Europe"
- > Gonzalo Urquijo, nuevo Consejero Independiente
- > Venta de Broadpectrum a Ventia por 303 M€ de *equity value*
- > La autopista NTE abona 292M\$ en su primer reparto de dividendo
- > Cierre de la refinanciación de la autopista NTE por más de 1.200 M\$

CUARTO TRIMESTRE

LA CULTURA CORPORATIVA ESTÁ GRABADA EN LA GENÉTICA DE FERROVIAL. LA COMPAÑÍA HA RENOVADO SUS VALORES Y SU PROPÓSITO EN LA SOCIEDAD, PROYECTADOS HACIA LAS INFRAESTRUCTURAS SOSTENIBLES EN UN MUNDO QUE SE MUEVE HACIA EL PROGRESO Y LA INNOVACIÓN. MANTIENE LA ESENCIA DE SUS VALORES CUYA SEMILLA SE PLANTÓ EN LOS MOMENTOS FUNDACIONALES DE LA EMPRESA.

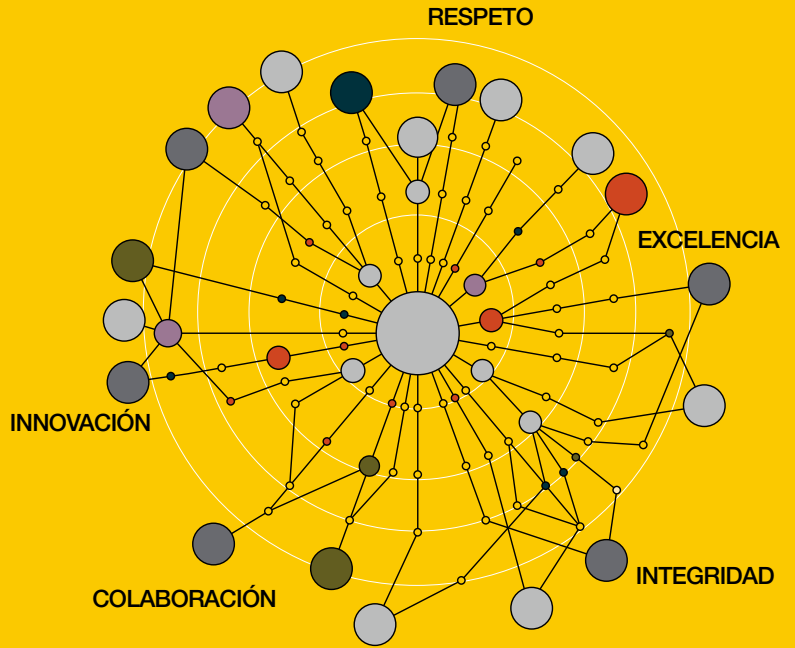
PROPÓSITO

Infraestructuras sostenibles para un mundo en movimiento

VISIÓN

Desarrollar y operar infraestructuras sostenibles, innovadoras y eficientes creando valor para nuestros *stakeholders*

VALORES



LOS ODS, EN LA AGENDA DE FERROVIAL

FERROVIAL SE SUMÓ DESDE EL PRINCIPIO A LA AGENDA DE LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS) APROBADOS POR NACIONES UNIDAS EN 2015. PARTICIPÓ COMO UNA DE LAS EMPRESAS EN EL GRUPO ASESOR DEL SECTOR PRIVADO ORGANIZADO POR NACIONES UNIDAS. AUNQUE PARTICIPA EN EL CONJUNTO DE LOS 17 ODS, SE CONCENTRA EN LOS TRES QUE SON MÁS CERCANOS A SU ACTIVIDAD.



**OBJETIVO 6:
AGUA LIMPIA
Y SANEAMIENTO**

25

Proyectos de agua y saneamiento en América Latina y África

+220.000
beneficiarios

+400
millones de m³ de agua tratados



**OBJETIVO 9:
INDUSTRIA, INNOVACIÓN
E INFRAESTRUCTURAS**

23

autopistas

21.949 M€
de inversión gestionada

**Managed
Lanes**

como solución sostenible en zonas de alta congestión urbana



**OBJETIVO 11:
CIUDADES Y COMUNIDADES
SOSTENIBLES**

95

millones de pasajeros

Movilidad

Soluciones a la movilidad urbana

**Zity y
Wondo**

LA RSC ES UN ASUNTO SERIO PARA FERROVIAL. CADA TRES AÑOS RENUEVA SU PLAN ARMONIZANDO LAS INICIATIVAS QUE DESARROLLA LA EMPRESA CON INDICADORES CUALITATIVOS Y CUANTITATIVOS. EN LA ÚLTIMA EDICIÓN EL PLAN 20.22, AGRUPA SUS MEDIDAS DANDO RESPUESTA A LAS TENDENCIAS DEL SECTOR Y ALINEADAS CON LOS ODS DE NACIONES UNIDAS.

1. TRANSFORMACIÓN Y DIGITALIZACIÓN

Mantener la inversión en innovación, impulsando el ecosistema de *start-ups* y favoreciendo las vocaciones STEM.



2. NUEVA MOVILIDAD Y CONGESTIÓN URBANA

Fomentar la seguridad vial en las autopistas, desarrollando proyectos que mejoren la movilidad y midiendo el impacto ambiental de un activo a lo largo de sus fases de ciclo de vida.



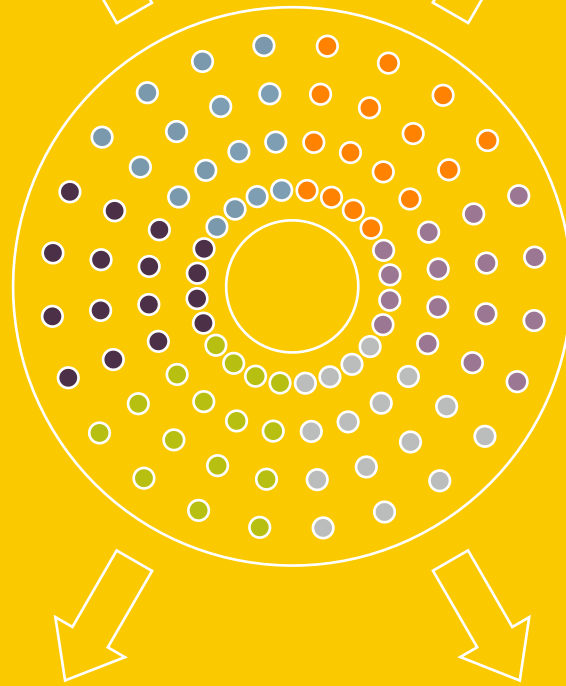
6. ÉTICA Y GOBIERNO CORPORATIVO

Elaboración de un código ético para proveedores, refuerzo del Código de Compras Verdes y formar sobre Derechos Humanos, Código ético y conductas prohibidas.



3. SEGURIDAD Y SALUD LABORAL

Involucración de los trabajadores en un comportamiento preventivo, foco en los accidentes de alto potencial y establecimiento de una comunicación más ágil.



5. CAMBIO CLIMÁTICO

Reducir la huella de carbono en un 32% para 2030, alcanzar un 100 % en la compra de energía renovable en 2025, 33% de la flota de vehículos cero emisiones a 2030 y establecer un objetivo de huella hídrica.



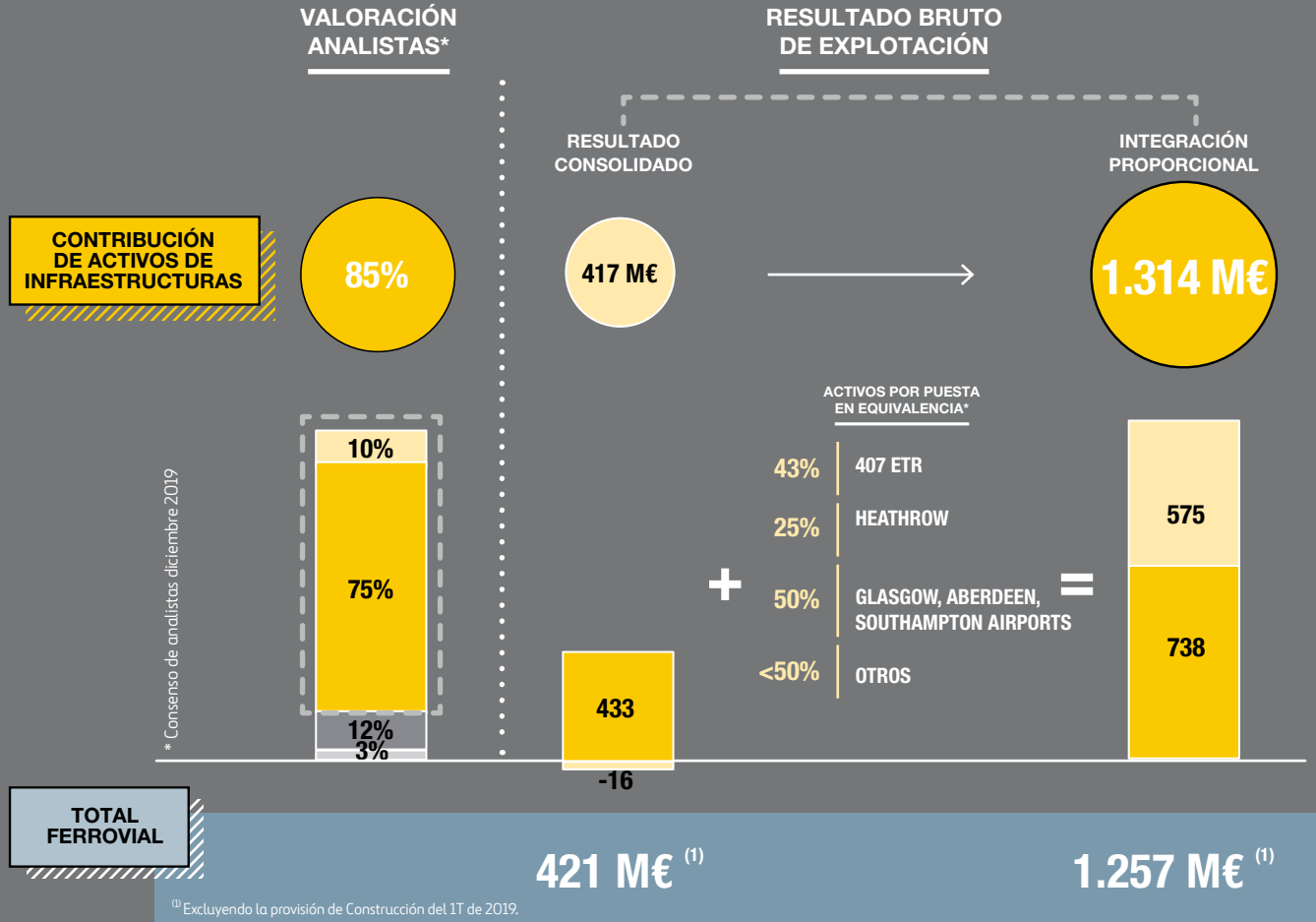
4. IGUALDAD DE GÉNERO Y DIVERSIDAD

Monitorizar la brecha salarial por países, situándola por debajo del 20%, aplicar la regla Rooney en los procesos de selección, fijando en un 35% la presencia de mujeres en las incorporaciones de posiciones base, al tiempo que se formará en sesgos inconscientes.



CONTRIBUCIÓN POR PRINCIPALES ACTIVOS

LOS MÚLTIPLOS NO REFLEJAN EL VALOR REAL DE FERROVIAL.
 LOS PRINCIPALES ACTIVOS DE FERROVIAL CONSOLIDAN POR PUESTA EN EQUIVALENCIA, NO CONTRIBUYENDO NI A VENTAS NI AL RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACIÓN (RBE), PERO SÍ CONTRIBUYEN DE FORMA SIGNIFICATIVA A DIVIDENDOS Y A LA VALORACIÓN DE LOS ANALISTAS DEL GRUPO.



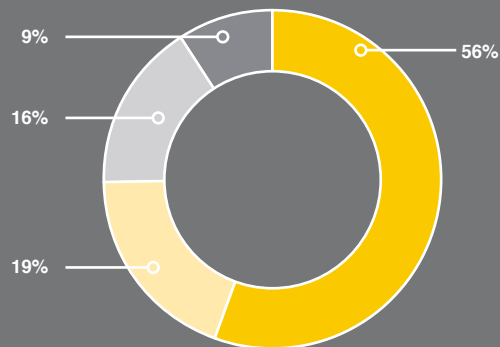
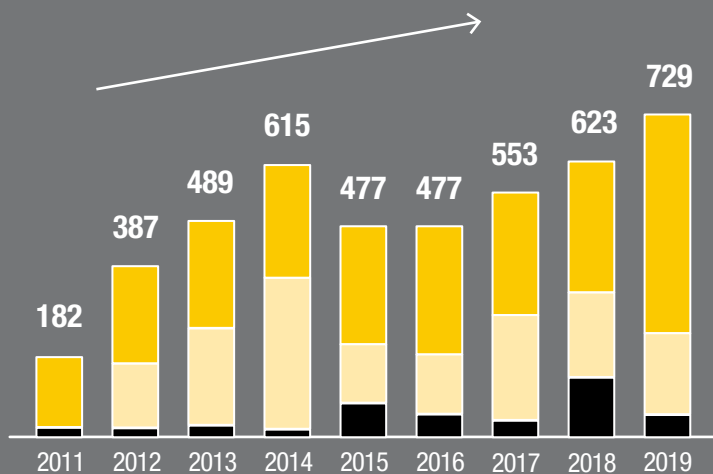
● AUTOPISTAS ● AEROPUERTOS ● CONSTRUCCIÓN ○ SERVICIOS



APORTACIÓN AL FLUJO DE OPERACIONES

DIVIDENDOS RECIBIDOS DE PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURAS (M€)⁽¹⁾

FLUJO DE OPERACIONES⁽²⁾
(Ex-Infraestructuras)



● AUTOPISTAS ● AEROPUERTOS ● CONSTRUCCIÓN ○ SERVICIOS ● OTROS

(1) 2014 Incluye el dividendo extraordinario de Heathrow por la venta de AGS (214 M€)
 2017 Incluye un dividendo extraordinario tras la refinanciación de AGS (43 M€) y un dividendo extraordinario de Heathrow
 2018 Incluye un dividendo extraordinario de Ferrovial Servicios España (104 M€)
 (2) Antes de impuestos

