

## Estimado accionista,

Los datos de tráfico, rentabilidad y satisfacción del cliente de nuestros principales activos de infraestructuras han continuado en 2019 la tendencia positiva de años anteriores. A la buena marcha de la autopista 407 ETR de Toronto y del aeropuerto de Heathrow, se ha sumado el primer reparto de dividendos de la NTE, una de nuestras *Managed Lanes* de Texas. En total, Ferrovial ha percibido 729 M€ en dividendos procedentes de los activos en cartera.

El ejercicio 2019 ha sido también el año en el que se ha gestado el plan Horizon 24, que implica una visión a cinco años para convertir a Ferrovial en una compañía más ágil y sostenible, enfocada en la rentabilidad, la eficiencia y la innovación. Esta apuesta de futuro ha coincidido con la llegada de nuestro nuevo Consejero Delegado, Ignacio Madrdej, que estará al frente del proceso y al que auguramos el mayor éxito.

La venta de la división de Servicios ya ha dado sus primeros pasos con la desinversión de las actividades en Australia y Nueva Zelanda. Por el momento, mientras se completa, seguiremos reportando los resultados de esta rama como actividades discontinuadas y ajustando sus activos a valor razonable.

Además, la venta parcial de Ausol, encuadrada en la política de rotación de activos, ha permitido un relevante ingreso de caja y la desconsolidación de la deuda asociada al activo.

Entre los puntos relevantes de 2019, cabe destacar la adjudicación de proyectos como el Túnel de Silvertown en Londres o una nueva ampliación de la NTE, lo que refuerza nuestro destacado papel en la gestión de las infraestructuras en Texas. Del mismo modo, sobresale la puesta en servicio de Toowoomba en Australia y de la I-77, una nueva *Managed Lanes* en Carolina del Norte. Construcción ha enfocado su gestión a la reducción del riesgo, manteniendo la competitividad y buscando el crecimiento en concesiones de alto valor.

En Aeropuertos, Heathrow ha vuelto a batir su récord y ha alcanzado los 81 millones de pasajeros, un aumento del 18% desde 2010, y ha mantenido un elevado nivel de satisfacción del usuario. Por otra parte, el proceso de expansión sigue su curso administrativo.

El resultado neto, por su parte, ascendió a 268 M€, que representa una mejora del 160% sobre el año anterior. Las ventas de las actividades continuadas alcanzaron 6.054 M€, un incremento del 5,5%. El conjunto de la cartera de Construcción y Servicios totalizó 29.080 M€.

Respecto a la posición de caja, sin tener en cuenta los proyectos de infraestructuras, pero incluyendo la procedente de las actividades de servicios, totalizó 1.631 M€.

Por su parte, la retribución al accionista se mantuvo dentro de la horquilla prevista anunciada en la Junta de Accionistas del año pasado, y alcanzó 520 M€ entre el reparto de dividendo y la recompra y amortización de acciones. Adicionalmente, la estrategia emprendida por Ferrovial ha sido respaldada por los inversores, como lo pone de mani-



**RAFAEL  
DEL PINO**  
Presidente

fiesto el incremento del 52,4% en el precio de la cotización de la acción; la segunda mejor evolución anual en bolsa del IBEX 35, que en conjunto subió un 11,8%.

Estamos atravesando una etapa de grandes cambios tecnológicos, demográficos, de sostenibilidad y de hábitos de movilidad que abren un gran abanico de oportunidades para Ferrovial. Nuestras autopistas y aeropuertos, como la 407 ETR, las *Managed Lanes* y Heathrow, son un modelo por la aportación de soluciones innovadoras, sostenibles y eficientes. Nos sentimos preparados para afrontar estos cambios reforzando nuestra posición en el mercado.

En materia de sostenibilidad, Ferrovial ha sido seleccionada como empresa líder de su sector por *Dow Jones Sustainability Index*, con categoría *Gold*. La apuesta por fortalecer los compromisos éticos en los ámbitos ambiental, social y de buen gobierno (ASG) se ponen también de manifiesto en la renovación de nuestra participación en los índices más prestigiosos en esta materia, como FTSE4Good, MSCI, CDP y Vigeo.

Nuestro compromiso con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y nuestro apoyo al Pacto Mundial completan nuestra apuesta para mejorar el legado que recibirán las futuras generaciones a través de la provisión de infraestructuras eficientes que faciliten una movilidad más sostenible. En un año en el que la concienciación sobre el desafío medioambiental ha calado firmemente, Ferrovial puede destacar el avance en el control de las emisiones de CO<sub>2</sub>, reduciendo su intensidad en términos relativos en un 59% desde 2009. No quisiera finalizar esta carta sin subrayar la importancia que conferimos al cuidado y protección de nuestros trabajadores, aspecto en el que seguiremos concentrando todo tipo de esfuerzos.

No estamos satisfechos con los datos de siniestralidad de este año, por lo que hemos adoptado las medidas necesarias para conseguir una sensible mejora.

Por último, un año más resulta obligado mencionar el compromiso manifestado por los trabajadores del grupo, que han contribuido a construir los éxitos del Ferrovial del mañana. Asimismo, me gustaría agradecer a accionistas y clientes su renovada apuesta por Ferrovial, que nos da la confianza de seguir trabajando en proyectos que generen valor añadido para todos los grupos de interés, así como para el conjunto de la sociedad.